

海外現地法人の運営サポート取組事例

ご相談内容	・東南アジアの現地法人からの年次・月次の決算報告が極めて遅く、いつも直近動向を把握できない。新興国だから仕方ないと諦めるしかないのだろうか？
対応	・信金中金スタッフが現地法人を訪問し、日本人Directorにインタビュー … 現地法人の経理部門(会計スキルが著しく不足)、会計コンサルティング(価格は安いが質も低い)に問題があることを特定 ・日本本社および現地法人間の協議をアシスト … 両拠点の経営陣において「一定のコストをかけて経理部門の業務体制を立て直すべき」との方針決定 ・他社の利用実績が多い日系コンサルティング会社を複数紹介 … 顧客向けアドバイスサービスに定評がある会計コンサルティングに切り替え、担当者を一新 ⇒ <u>本社宛報告がスピードアップ</u>



体制整備にかかるプロセス全体をサポートします！